

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет  
Кафедра экономики предприятия



УТВЕРЖДАЮ  
проректор

П. А. Машаров

«29» марта 2024 г.

МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
«РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ И ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ  
ПРЕДПРИЯТИЯ»

---

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа специалитета
Специальность	38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация	Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Квалификация	Экономист
Форма обучения	Очная; заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины «Реструктуризация и финансовое оздоровление предприятия» для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 293 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:

доцент кафедры экономики предприятия,  
канд. экон. наук



А.Л.Тофан

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономики предприятия  
Протокол от 26.03.2024 г. № 9

Заведующий кафедрой



В. В. Краснова

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета  
28.03.2024 г.



Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета

Протокол от 27.03.2024 г. № 7

Председатель



Е. Н. Стрелина

Руководитель основной  
профессиональной образовательной  
программы,

д-р экон. наук, проф.

26.03.2024 г.



В. В. Краснова

## 1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:**

Дисциплины программы специалитета: «Экономическая теория», «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Экономика предприятий и организаций», «Статистика», «Мировая экономика», «Менеджмент», «Бухгалтерский учет», «Деньги, кредит, банки», «Аудит», «Экономическая безопасность», «Налоги и налогообложение», «Планирование и прогнозирование», «Проектный анализ», «Экономический анализ», «Организация и методы проведения налоговых проверок», «Экономическая разведка», «Управление рисками».

**Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:**

Производственная практика: преддипломная; выпускная квалификационная работа.

## 2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.05.01 Экономическая безопасность (Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ДВ.10.2. «Реструктуризация и финансовое оздоровление предприятия»
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор обучающегося
Количество зачетных единиц / всего часов	2,5 / 90

### 2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	5	9	17	0	17	56	90	Зачет
Заочная	5	9	4	0	2	84	90	Зачет

## 3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование у студентов системы знаний базовых положений современной теории финансового оздоровления организации, формирование умений и выработка навыков ее применения в практической деятельности

## 4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

### 4.1. Компетенции

*Тип задач профессиональной деятельности: контрольный.*

ПК-5. Способен проводить контрольные мероприятия в отношении финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов, осуществлять анализ и систематизацию выявленных нарушений, подготавливать предложения, направленные на их устранение

#### 4.2. Индикаторы компетенций

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
<b>ПК -5.</b> Способен проводить контрольные мероприятия в отношении финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов, осуществлять анализ и систематизацию выявленных нарушений, подготавливать предложения, направленные на их устранение	<b>ПК-5.1.</b> Демонстрирует способность осуществлять контроль за бухгалтерской (финансовой) отчетностью физического и юридического лица	<b>ПК-5.1.1.</b> Знать основы финансового учета и управленческого учета при финансовом оздоровлении организации
		<b>ПК-5.1.2.</b> Знать основы в области бизнес-планирования при разработке плана финансового оздоровления организации
		<b>ПК-5.1.3.</b> Уметь применять на практике основы экономических и правовых знаний в области финансового оздоровления организации
		<b>ПК-5.1.4.</b> Уметь применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала

### 5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Тема	Краткое содержание темы
<b>Содержательный модуль 1. Теоретические и методические основы финансового оздоровления и реструктуризации</b>	
Тема 1. Введение в реструктуризацию и финансовое оздоровление	1.1. Определение реструктуризации и финансового оздоровления. 1.2. Важность и цели реструктуризации. 1.3. Основные признаки необходимости оздоровления предприятия. 1.4. Исторические примеры успешных и неудачных реструктуризаций
Тема 2. Финансовый анализ предприятия	2.1. Основные финансовые показатели и их интерпретация. 2.2. Методы диагностики кризисного состояния предприятия.
Тема 3. Финансовое оздоровление предприятия	3.1. Определение и цели финансового оздоровления предприятия. 3.2. Методы финансового оздоровления предприятия. 3.3. Разработка программ финансового оздоровления предприятия. 3.4. Показатели финансового оздоровления предприятия.

Тема 4: Стратегии реструктуризации бизнеса	4.1. Слияния и поглощения (M&A) 4.2. Выделение и продажа активов 4.3. Реорганизация внутренней структуры 4.4. Ликвидация и банкротство
Тема 5: Управление проектами по реструктуризации	5.1. Планирование и инициирование проектов по реструктуризации 5.2. Управление ресурсами и бюджетом проекта реструктуризации 5.3. Мониторинг и контроль проекта реструктуризации 5.4. Оценка эффективности реализуемых мер проекта реструктуризации
<b>Содержательный модуль 2. Практика финансового оздоровления предприятий и организаций</b>	
Тема 6: Государственное регулирование финансового оздоровления и реструктуризации предприятия и организации	6.1. Законодательное регулирование реструктуризации 6.2. Процедуры в арбитражном суде 6.3. Правовые риски и способы их минимизации 6.4. Защита прав кредиторов и акционеров
Тема 7: Управление рисками при финансовом оздоровлении и реструктуризации	7.1. Идентификация и оценка рисков финансового оздоровления и реструктуризации 7.2. Методы управления рисками финансового оздоровления и реструктуризации 7.3. Инструменты хеджирования финансового оздоровления и реструктуризации 7.4. Риск-менеджмент и внутренний контроль финансового оздоровления и реструктуризации
Тема 8: Социальные аспекты реструктуризации	8.1. Влияние реструктуризации на сотрудников и общество 8.2. Управление изменениями и корпоративная культура 8.3. Коммуникации и способы уменьшения социального напряжения 8.4. Корпоративная социальная ответственность

## 6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Форма обучения – очная, курс – 5, семестр – 9

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
<b>Содержательный модуль 1</b>					
<b>Теоретические и методические основы финансового оздоровления и реструктуризации</b>					
Тема 1. Введение в реструктуризацию и финансовое оздоровление	2		2	6	10
Тема 2. Финансовый анализ предприятия	2		2	6	10
Тема 3. Финансовое оздоровление предприятия	2		2	8	12
Тема 4: Стратегии реструктуризации бизнеса	3		3	6	12
Тема 5: Управление проектами по реструктуризации	2		2	8	12
<b>Итого по содержательному модулю 1</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>34</b>	<b>56</b>
<b>Содержательный модуль 2</b>					
<b>Практика финансового оздоровления предприятий и организаций</b>					
Тема 6. Государственное регулирование финансового оздоровления и	2		2	8	12



реструктуризации предприятия и организации					
Тема 7: Управление рисками при финансовом оздоровлении и реструктуризации	2		2	8	12
Тема 8: Социальные аспекты реструктуризации	2		2	6	10
<b>Итого по содержательному модулю 2</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>22</b>	<b>34</b>
<b>Всего по компоненту ОПОП</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>56</b>	<b>90</b>

### 6.3. Форма обучения – заочная, курс – 5, семестр – 9

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
<b>Содержательный модуль 1</b>					
<b>Теоретические и методические основы финансового оздоровления и реструктуризации</b>					
Тема 1. Введение в реструктуризацию и финансовое оздоровление	0,5		0,5	9	10
Тема 2. Финансовый анализ предприятия	0,5		0	9,5	10
Тема 3. Финансовое оздоровление предприятия	0,5		0,5	11	12
Тема 4: Стратегии реструктуризации бизнеса	0,5		0,5	11	12
Тема 5: Управление проектами по реструктуризации	0,5		0	11,5	12
<b>Итого по содержательному модулю 1</b>	<b>2,5</b>	<b>-</b>	<b>1,5</b>	<b>52</b>	<b>56</b>
<b>Содержательный модуль 2</b>					
<b>Практика финансового оздоровления предприятий и организаций</b>					
Тема 6. Государственное регулирование финансового оздоровления и реструктуризации предприятия и организации	0,5		0,5	11	12
Тема 7: Управление рисками при финансовом оздоровлении и реструктуризации	0,5		0	11,5	12
Тема 8: Социальные аспекты реструктуризации	0,5		0	9,5	10
<b>Итого по содержательному модулю 2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>32</b>	<b>34</b>
<b>Всего по компоненту ОПОП</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>84</b>	<b>90</b>

## 7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 7.1. Контрольные вопросы

#### СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ И РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ

1. Сущность, цель и задачи реструктуризации.
2. Соотношение понятий: реформирование, реорганизация и реструктуризация.
3. Субъекты и объекты реструктуризации.
4. Основные функции субъектов реструктуризации.
5. Виды реструктуризации.
6. Отличительные особенности оперативной и стратегической реструктуризации.
7. Перспективы реструктуризации в РФ.
8. Потребности и возможности процедуры реструктуризации.
9. Характеристика специализированной нормативно-правовой базы реструктуризации.
10. Применение законодательства РФ в процедурах реструктуризации.

11. Формы реорганизации юридического лица в РФ.
12. Законодательная база реструктуризации задолженности.
13. Законодательная база реструктуризации банковской системы РФ и ее развитие.
14. Процедура подготовки проекта реструктуризации.
15. Основные методы анализа, применяемые в процедуре реструктуризации.
16. Основные методы оценки стоимости бизнеса, применяемые в процедуре реструктуризации.
17. Основные методы управления ресурсами, применяемые в реструктуризации.
18. Основные методы управления процессами, применяемые в реструктуризации.
19. Содержание процедуры реорганизации в формах присоединения и слияния.
20. Особенности процедуры реорганизации юридического лица в формах выделения и разделения.
21. Содержание процедуры реорганизации в форме преобразования.
22. Способы формирования уставного капитала при присоединении и слиянии.
23. Способы формирования уставного капитала при преобразовании, разделении и выделении.
24. Особенности формирования уставного капитала при создании ООО и АО.
25. Особенности размещения ценных бумаг при реорганизации.
26. Особенности реструктуризации системы управления предприятием.
27. Сущность, цель и задачи оперативной реструктуризации.
28. Инструменты оперативной реструктуризации.
29. Реструктуризация имущественного комплекса предприятия.
30. Способы реструктуризации задолженности.
31. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды.
32. Содержание программы реструктуризации издержек.
33. Понятие аутсорсинга и его виды.
34. Роль аутсорсинга в программе реструктуризации предприятия.
35. Роль бюджетирования в процедуре реструктуризации предприятия.
36. Характеристика центров финансовой ответственности.
37. Цель, задачи и инструменты стратегической реструктуризации.
38. Реинжиниринг как инструмент стратегической реструктуризации.
39. Инновационные проекты как инструмент стратегической реструктуризации.
40. Диверсификация и перепрофилирование производства как стратегической реструктуризации.
41. Создание холдинговых структур как инструмент стратегической реструктуризации.
42. Разработка бизнес-плана реструктуризации.
43. Текущая реструктуризация в системе управления стоимостью бизнеса.

## СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ 2

### ПРАКТИКА ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ

44. Применение законодательства РФ в процедурах реструктуризации.
45. Формы реорганизации юридического лица в РФ.
46. Законодательная база реструктуризации задолженности.
47. Законодательная база реструктуризации банковской системы РФ и ее развитие.
48. Процедура подготовки проекта реструктуризации.
49. Основные методы анализа, применяемые в процедуре реструктуризации.
50. Основные методы оценки стоимости бизнеса, применяемые в процедуре реструктуризации.
51. Основные методы управления ресурсами, применяемые в процедуре реструктуризации.

52. Основные методы управления процессами, применяемые в процедуре реструктуризации.

53. Содержание процедуры реорганизации в формах присоединения и слияния.

54. Особенности процедуры реорганизации юридического лица в формах выделения и разделения.

55. Содержание процедуры реорганизации в форме преобразования.

56. Способы формирования уставного капитала при присоединении и слиянии.

57. Способы формирования уставного капитала при преобразовании, разделении и выделении.

58. Особенности формирования уставного капитала при создании ООО и АО.

59. Особенности размещения ценных бумаг при реорганизации.

60. Особенности реструктуризации системы управления предприятием.

62. Как можно оценить долгосрочные риски неплатежеспособности на основе текущих финансовых данных?

63. Каким образом макроэкономические изменения могут влиять на платежеспособность предприятий?

64. Какова роль финансовых аналитиков и консультантов в управлении рисками неплатежеспособности?

65. Что такое системы раннего предупреждения о неплатежеспособности и как они функционируют?

66. В каких случаях может быть выгоднее ликвидация предприятия, чем попытки его восстановления?

## 7.2. Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрены программой дисциплины

## 7.3. Темы письменных работ (типы задач)

Модульная контрольная работа проводится в виде тестирования на платформе onlinetestpad. Тестирование включает 20 тестовых заданий по темам 1-5. Время выполнения – 30 минут. Пример тестового задания приведен ниже.

Реструктуризация и финансовое оздоровление

0.25

1 1 из 1

Какое действие руководству следует предпринять перед началом юридически значимых изменений?

☐ Игнорировать юридические консультации

☒ Проводить юридическую экспертизу всех планируемых действий

☐ Увольнять юристов компании

☐ Не информировать акционеров

## Критерии оценивания модульной контрольной работы

Вид задания	Количество баллов
1 тестовое задание	0,25
Количество тестов	20
<b>Всего</b>	<b>5</b>



## 8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Для определения степени усвоения студентами материала по дисциплине «Реструктуризация и финансовое оздоровление предприятия» предусмотрен текущий, модульный и итоговый контроль знаний. Для оценки качественного уровня знаний студентов используется комплекс методов контроля: устный опрос, тесты, решение задач, модульная контрольная работа, защита курсовой работы, зачет и экзамен. Заданием текущего контроля является проверка понимания и усвоения материала, выработанных умений самостоятельно прорабатывать учебные материалы, способности осмыслить содержание темы, умений публично или в письменном виде представить определенный материал.

Содержательные модули	Виды работ	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	40
	Модульная контрольная работа	5
	<b>Итого</b>	<b>45</b>
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	35
	<b>Итого</b>	<b>35</b>
<b>Самостоятельная работа</b>		<b>20</b>
<b>Всего</b>		<b>100</b>

### Порядок оценивания учебных достижений обучающихся

Оценка по шкале ECTS	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по государственной шкале	
		экзамен, дифференцированный зачет	зачет
A	90-100	5 (отлично)	зачтено
B	80-89	4 (хорошо)	зачтено
C	75-79	4 (хорошо)	зачтено
D	70-74	3 (удовлетворительно)	зачтено
E	60-69	3 (удовлетворительно)	зачтено
FX	35-59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации	не зачтено
F	0-34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов	не зачтено

## 9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;

– экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
- письменные задания выполняются на компьютере;
- экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа;
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.

## **10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА**

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 1896). Для проведения практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд. 103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

## **11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **11.1. Основная литература:**

1. Белых, Л.П. Реструктуризация предприятия: учебное пособие / Л.П. Белых. - 2-е изд., доп. и перераб. - Москва: Юнити-Дана, 2015 - 511 с.

2. Реструктуризация предприятий: учебное пособие / С. А. Мироседи, Т. Г. Мироседи; ВПИ (филиал) ВолгГТУ. - Волжский, 2018

### 11.2. Дополнительная литература:

1. Кирильчук, С. П. Трансформация и реструктуризация предприятий / С. П. Кирильчук // Сборник задач по экономике предприятий и организаций : Учебное пособие / Под общей редакцией С.П. Кирильчук. – Симферополь : Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2017. – С. 379-389. – EDN ZSOHNMN.

2. Реструктуризация предприятий. Учебное пособие. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 511 с. – ISBN 978-5-238-01213-1. – EDN RBCBIZ.

3. Давлианидзе, Я. С. Реструктуризация предприятий угольной промышленности - современный способ адаптации к изменениям внешней среды / Я. С. Давлианидзе // Менеджер. – 2019. – Т. 1, № 1(87). – С. 142-147. – EDN LSGCLW.

4. Комаров, В. Ю. Управление рисками и реструктуризация промышленных предприятий / В. Ю. Комаров, Д. О. Остроумов // Вестник Национального Института Бизнеса. – 2020. – № 39. – С. 102-109. – EDN PBQIWN.

5. Рахимзода, М. С. Реструктуризация систем управления предприятиями и алгоритм его осуществления реструктуризация систем управления предприятием и алгоритм его выполнения / М. С. Рахимзода // Государственное управление. – 2021. – № 1(50). – С. 88-97. – EDN IBKILR.

6. Сазонов, П. М. Реструктуризация предприятий на основе слияний и поглощений / П. М. Сазонов // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2011. – № 5(29). – С. 28. – EDN REASQT.

7. Балабанова, Н. В. Финансовое оздоровление предприятия: проблемы и перспективы развития / Н. В. Балабанова, Н. А. Слесарев // Вестник Ивановского государственного университета. Серия: Экономика. – 2021. – № 3(49). – С. 35-38. – EDN EBFVJT..

8. Модина, А. А. Финансовое оздоровление как одна из самых эффективных мер по предупреждения несостоятельности кредитных организаций / А. А. Модина // Актуальные проблемы правоведения. – 2022. – № 1(73). – С. 27-30. – DOI 10.46554/APJ-2022.1(73)-pp.27-30. – EDN ICSJFJ..

## 12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.

2. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. –Текст: электронный.

3. Научная электронная библиотека **«КиберЛенинка»:** сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

4. Электронно-библиотечная система **«Лань»:** [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

5. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

6. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

7. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

8. **Электронный архив ДонГУ:** раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

9. **Электронно - библиотечная система «Лань»** – URL: Режим доступа: <https://e.lanbook.com> – URL: (дата обращения: 01.09.2023) – Режим доступа: свободный.

10. Журнал «Управление финансовыми рисками» WWW-адрес: <http://www.grebennikoff.ru/product/23/>

11. International Project Management Association. – Режим доступа: <https://www.ipma.world/>

### 13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).